

公司 2021-5-19

Stdter: “我们希望与供应商一同为所应为”

在一次采访中，负责采购的董事会成员 Uwe-Karsten Stdter 谈到了目前的芯片供应问题，脆弱的供应链以及面向未来的采购技术所带来的影响。



最近几个星期，我们一直在听到芯片短缺的问题，汽车制造商是受此影响最大的企业之一，目前保时捷的供应链状况怎么样？

Uwe-Karsten Stdter: 整个行业目前都受到了芯片短缺带来的影响，这对所有人来说都是个困局。在保时捷，我们对车型的生产计划进行了优化和管理，因此到目前为止我们的工作进展顺利。

近几周和几个月来接连发生了一系列事件，对经济造成了相当大的负面影响。

Stdter: 确实，这始于新冠疫情，接着芯片短缺又接踵而至。此外，多家芯片工厂因停电和火灾而被迫停产，随后苏伊士运河又因为船舶事故造成堵塞，影响了亚欧之间的海运航线。由于五十多年来最严重的干旱，中国台湾也面临着水资源短缺的问题，而水对于芯片行业来说非常重要。芯片交付问题可能会变得更严峻。中国台湾的芯片制造商占全球半导体产量近三分之二，他们已经竭尽全力生产。在我 47 年的职业生涯中，我从未经历过如此复杂的事件。

除芯片之外，你们在欧洲是否有其他的供应商可以替代目前在亚洲采购的短缺零部件？

总的来说，这些事件显示出这些全球供应链是多么脆弱。未来的供应链会发生变化吗？这样做的后果会是远离全球化，重新转向更多的本地采购吗？或者你认为会有什么后果？



2019 年 7 月 20 日，保时捷正式在订单授予过程中引入了另一个具有约束力的标准，可持续性评级。

Stdter：长期以来，我们在订单授予过程中一直将可持续性考虑在内，通过可持续性评级或 S 评级，我们对所有与我们有可持续性业务往来的供应商进行考核和评估。我们非常严格地执行我们的政策：如果供应商不符合可持续性标准，我们就会将其排除在外。我们还要求保时捷的潜在供应商必须证明他们在气候保护方面的目标。例如我们会详细询问有关环境项目的投资和绿色能源的使用情况，这是关于和我们的供应商一起做我们应该做的事。

你们最近也在与一家初创公司合作，为 S 评级服务，能解释一下具体的情况吗？

保时捷计划到 2025 年实现半数新车电动化。这就需要新的、强大的供应商。作为一家买方公司，当你不再主导合作伙伴时，你会如何处理这种情况？



Taycan Turbo S

保时捷在培训方面的情况怎么样？

Stdter: 我们将培训员工作为一个持续过程的一部分。这从第一个工作日开始，贯穿他们的整个职业生涯，为他们量身定制课程。对我来说，采购意味着实现价值创造增长。只有高素质的人不断提高自己的技能和自我完善，才能实现这一点。我们的内部员工调查显示，我们的计划很受欢迎。保时捷采购部多年来取得了突出的成绩，超过 90% 的员工表示对自己的工作非常满意。

与西门子能源和其他一些国际公司一起，保时捷公司正在智利开发和实现一个试点项目，该项目将提供世界上第一个集成和商业化用于制造合成、碳中性燃料（e-fuels）的大型工厂。采购在这个项目中扮演了什么角色？

你已经在采购中获得了一个梦想中的职业，你能给那些想要取得类似成就的年轻人什么建议？

信息

本文最初刊发于 [Beschaffung aktuell](#)

本次采访由 Sabine Schulz-Rohde 主持



Viktoria Wohlrapp

Spokesperson Corporate Strategy and Procurement

+49 (0) 170 / 911 4979

viktoria.wohlrapp@porsche.de

链接列表

文章链接

<https://newsroom.porsche.com/zh/2021/company/cn-porsche-uwe-karsten-staedter-interview-beschaffung-aktuell-24554.html>

媒体资料

<https://newsroom.porsche.com/media-package/c3acce8-e22b-4efd-9cdb-1da02fe3dd45>

链接

<https://beschaffung-aktuell.industrie.de/>